



just-training.eu

# JUST

## Spoločný tréning univerzít a malých a stredných podnikov (MSP)

Referenčné číslo projektu: 2021-1-SI01-KA220-HED-000029948

## ZELENÁ KNIHA

### Partneri projektu:

School of Advanced Social Studies Nova Gorica (SLO)  
RDA of Northern Primorska (SLO)  
University of Malaga (ES)  
Internet Web Solutions (ES)  
University of Gabriele D'Annunzio Di Chieti-Pescara (IT)  
IDP SAS (IT)  
Univerzita Komenského v Bratislave (SK)  
Slovak Business Agency (SK)  
Institute of Higher Training in Community Policies (BE)



Co-funded by  
the European Union

"The European Commission support for the production of this publication does not constitute endorsement of the contents which reflects the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein."



just-training.eu

## 1. O PROJEKTE JUST

Projekt JUST (Spoločný tréning univerzít a malých a stredných podnikov - "Joint University and Small and medium-sized enterprises Training") predstavuje významnú iniciatívu zameranú na preklopenie priepasti medzi vysokými školami a súkromným sektorom, najmä malými a strednými podnikmi (MSP). Uznávajúc kľúčovú úlohu spolupráce pri podpore inovácií a zvyšovaní zamestnateľnosti, projekt JUST sa zameriava na vytváranie koherentných, relevantných a aktuálnych tréningových programov, ktoré spĺňajú meniace sa potreby trhu práce.

Jadrom projektu JUST je záväzok zosúladiť výsledky vzdelávania s požiadavkami trhu, čím sa uľahčí plynulejší prechod študentov z akademického do profesionálneho prostredia. Projekt sa snaží vybaviť študentov najžiadanejšími zručnosťami prostredníctvom prispôbených tréningových programov a praktických skúseností, pričom využíva odborné znalosti akademických partnerov ako aj partnerov z podnikateľskej praxe.

Projekt JUST je spoločným úsilím zahŕňajúcim partnerov z viacerých krajín, ktoré zabezpečuje rôznorodý a komplexný prístup k riešeniu výziev v oblasti vzdelávania a zamestnanosti. Integráciou tzv. mikrocertifikátov ("microcredentials") a podporou celoživotného vzdelávania sa projekt zameriava na zvýšenie konkurencieschopnosti a adaptability študentov na



Co-funded by  
the European Union

"The European Commission support for the production of this publication does not constitute endorsement of the contents which reflects the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein."



[just-training.eu](http://just-training.eu)

dynamickom trhu práce.

Prostredníctvom svojich rôznych iniciatív a zdrojov sa projekt JUST snaží vytvoriť udržateľné modely spolupráce medzi univerzitami a podnikmi, ktoré možno replikovať a prispôbiť v rôznych kontextoch, čím prispeje k širšiemu cieľu hospodárskeho rastu a sociálneho rozvoja.



Co-funded by  
the European Union

"The European Commission support for the production of this publication does not constitute endorsement of the contents which reflects the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein."



just-training.eu

## 2. ÚVOD

### Účel a zameranie

Cieľom Zelenej knihy je preskúmať a získať spätnú väzbu o stratégiách na zlepšenie zosúladenia medzi inštitúciami vysokoškolského vzdelávania a potrebami malých a stredných podnikov (MSP) prostredníctvom projektu JUST. Účelom tohto dokumentu je zapojiť zainteresované strany vrátane pedagógov, vedúcich predstaviteľov podnikov, tvorcov politik a širokú verejnosť do dialógu o výzvach a príležitostiach spojených s vytváraním dynamickejších a relevantnejších vzdelávacích programov, ktoré uspokojia meniace sa požiadavky trhu práce.

### Východiskové informácie

V dnešnom rýchlo sa meniacom podnikateľskom prostredí je priepasť medzi akademickým vzdelávaním a praktickými potrebami trhu práce čoraz zreteľnejšia. MSP, ktoré tvoria významnú časť globálnej ekonomiky, majú často problém nájsť absolventov, ktorí majú zručnosti a znalosti potrebné na to, aby mohli prosperovať v ich odvetviach. Tento nesúlad bráni



Co-funded by  
the European Union

"The European Commission support for the production of this publication does not constitute endorsement of the contents which reflects the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein."



just-training.eu

konkurencieschopnosti podnikov a kariérnym vyhlídkam absolventov.

Projekt JUST je inovatívna iniciatíva navrhnutá na riešenie tohto problému podporou užšej spolupráce medzi univerzitami a MSP. Vytvorením prispôsobených tréningových programov, integráciou mikrocertifikátov a podporou celoživotného vzdelávania sa JUST zameriava na zvýšenie zamestnateľnosti študentov a na splnenie špecifických potrieb súkromného sektora.

### **Hlavné ciele projektu JUST zahŕňajú:**

1. Tvorba tréningových osnov: Vytvoríť a aktualizovať tréningové osnovy, ktoré odrážajú súčasné a budúce potreby MSP.
2. Rozvoj zručností: Poskytnúť študentom kombináciu technických zručností a mäkkých zručností, ktoré zamestnávateľia veľmi vyhľadávajú.
3. Praktické skúsenosti: Poskytnúť študentom príležitosti na praktickú prípravu prostredníctvom stáží, praktickej prípravy a projektov pre podnikateľskú prax.
4. Celoživotné vzdelávanie: Podporiť neustály rozvoj zručností a učenie sa a držať krok s technologickým pokrokom a zmenami na trhu.

Zelená kniha sa snaží načrtnúť kľúčové problémy a výzvy spojené s projektom JUST, navrhnúť rôzne možnosti politik a stratégií, a zhromaždiť podnety od



Co-funded by  
the European Union

"The European Commission support for the production of this publication does not constitute endorsement of the contents which reflects the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein."



just-training.eu

zainteresovaných strán na zdokonalenie a zlepšenie týchto iniciatív.

### 3. SPOLOČNÉ CHARAKTERISTIKY A PREPOJENIA MEDZI VZDELÁVANÍM A PODNIKANÍM

#### Spoločné chararckeristiky

##### **Učenie sa a prispôsobovanie:**

Vzdelávanie aj podnikanie v rámci projektu JUST zahŕňajú neustále učenie a prispôsobovanie sa. Účastníkom sa odporúča, aby zostali informovaní o trendoch na trhu, inováčných postupoch a vyvíjajúcich sa potrebách zákazníkov a podporovali kultúru celoživotného vzdelávania.

##### **Zručnosti riešenia problémov:**

Kritické myslenie a riešenie problémov sú základom projektu JUST. Cieľom projektu je rozvíjať tieto zručnosti u účastníkov, vybaviť ich tak, aby zvládli podnikateľské výzvy a vytvorili inováčne riešenia.

##### **Kreativita a inovácie:**

Kreativita je základným kameňom vzdelávania aj podnikania v projekte JUST. Projekt podporuje kreatívne myslenie, ktoré je nevyhnutné pre vývoj nových produktov, služieb a podnikateľských modelov v podnikateľskom svete.

##### **Preberanie rizika a odolnosť:**

Účastníci projektu JUST sa učia podstupovať vypočítané riziká a preukázať odolnosť. To zahŕňa experimentovanie s novými metódami a rozvoj vytrvalosti cez neúspechy, a to ako vo vzdelávacom prostredí, tak aj v podnikaní.



Co-funded by  
the European Union

"The European Commission support for the production of this publication does not constitute endorsement of the contents which reflects the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein."



just-training.eu

### **Spolupráca a networking:**

Efektívna spolupráca a networking sú kľúčovými prvkami projektu JUST. Program podporuje tímovú prácu a projekty spolupráce, zručnosti, ktoré podnikatelia využívajú na budovanie partnerstiev a rozširovanie svojho podnikania.

### **Stanovovanie a dosahovanie cieľov:**

Projekt JUST kladie dôraz na stanovovanie a dosahovanie cieľov. Účastníci sa učia stanoviť si akademické, osobné a podnikateľské ciele a systematicky pracovať na ich dosiahnutí.

### **Prepojenia**

#### **Podnikateľské vzdelávanie:**

Projekt JUST integruje podnikanie do svojho vzdelávacieho rámca a učí, ako začať a riadiť svoje vlastné podnikanie. Spojenie tradičného vzdelávania a praktických podnikateľských zručností je jeho základnou súčasťou.

#### **Rozvoj zručností:**

Projekt vybavuje jednotlivcov základnými a pokročilými zručnosťami potrebnými pre úspešné podnikanie. Zahŕňa základné zručnosti, ako je gramotnosť, matematická gramotnosť a komunikácia, pričom poskytuje aj hĺbkové podnikateľské a technické znalosti. Tento komplexný prístup zabezpečuje, že účastníci sú dobre pripravení orientovať sa a uspieť v podnikateľskom prostredí.

#### **Mentoring a sprevádzanie:**



just-training.eu

Projekt JUST ponúka mentorstvo, v rámci ktorého pedagógovia sprevádzajú účastníkov ich vzdelávacími cestami a skúsení podnikatelia poskytujú rady a podporu pri orientácii v zložitosti založenia a vedenia podniku.

### **Inovačné ekosystémy:**

Vzdelávacie inštitúcie v rámci Projektu JUST slúžia ako inovačné centrá, podporujú výskum a vývoj, ktorý môže viesť k podnikaniu. Projekt poukazuje na zdroje, ako sú inkubátory, akcelerátory a možnosti financovania pre začínajúcich podnikateľov.

### **Dopad na komunitu:**

Vzdelávanie aj podnikanie v projekte JUST významne ovplyvňujú komunity. Projekt vytvára informovaných a zručných jednotlivcov, ktorí prispievajú k spoločnosti, zatiaľ čo podnikatelia vytvárajú pracovné miesta, podporujú ekonomický rast a zapájajú sa do sociálneho podnikania s cieľom riešiť problémy komunity.

### **Politiky a podporné systémy:**

Projekt JUST rozpoznáva synergiu medzi vzdelávaním a podnikaním a podporuje politiky a podporné systémy, ktoré podnecujú podnikateľské vzdelávanie, poskytujú financovanie začínajúcim podnikom a vytvárajú prostredie vedúce k úspechu v oblasti vzdelávania aj podnikania.

Stručne povedané, projekt JUST zdôrazňuje vnútorné prepojenie medzi vzdelávaním a podnikaním. Tým, že vybaví jednotlivcov základnými zručnosťami a vedomosťami a tí ich aplikujú praktickými, inovatívnymi spôsobmi, projekt poháňa ekonomický a spoločenský pokrok, podporuje kultúru neustáleho zlepšovania a podnikateľského ducha.



## 4. AKÉ SÚ CHÝBAJÚCE PRVKY V PREPOJENÍ VZDELÁVANIA A PODNIKANIA?

Účinné prepojenie vzdelávania a podnikania si vyžaduje riešenie niekoľkých kritických prvkov, ktoré môžu v existujúcich rámcoch chýbať alebo sú nedostatočne rozvinuté. Tu je niekoľko kľúčových oblastí, ktorým treba venovať pozornosť:

### 1. Integrované kurikulum

Interdisciplinárne vzdelávanie: Rozvíjanie učebných osnov, ktoré integrujú podnikateľské koncepty do rôznych predmetov, podporujúce interdisciplinárne vzdelávanie a praktickú aplikáciu.

Relevantnosť pre skutočný svet: Zabezpečenie toho, aby bol vzdelávací obsah v súlade s výzvami a príležitosťami v reálnom svete.

### 2. Príležitosti pre zážitkové učenie

Praktické projekty: Ponúkať študentom praktické projekty, stáže a kooperatívne programy, ktoré poskytujú skutočné podnikateľské skúsenosti.

Simulácie a súťaže: Implementácia obchodných simulácií a podnikateľských súťaží, ktoré umožnia študentom precvičiť si svoje zručnosti v prostredí bez rizika.

### 3. Prístup k mentorom a vzorom

Mentorské programy: Zavedenie robustných mentorských programov, kde skúsení podnikatelia môžu viesť a inšpirovať študentov.



just-training.eu

Prednášky a workshopy pre hostí: Priviesť úspešných podnikateľov do triedy, aby sa podelili o svoje skúsenosti a postrehy.

#### **4. Podporné ekosystémy**

Inkubátory a akcelerátory: Poskytovanie prístupu k podnikateľským inkubátorom a akcelerátorom, ktoré podporujú začínajúce študentské podniky zdrojmi, mentorstvom a financovaním.

Príležitosti na networking: Vytváranie platforiem pre študentov na vytváranie sietí kontaktov s podnikateľmi, investormi a odborníkmi z odvetvia.

#### **5. Rozvoj podnikateľského nastavenia mysle a zručností**

Tréning mäkkých zručností: Zameranie sa na rozvoj mäkkých zručností, ako je vedenie, komunikácia a odolnosť.

Vzdelávanie v oblasti riadenia rizík: Učiť študentov, ako hodnotiť a riadiť riziká, čo je kľúčový aspekt podnikateľského úspechu.

#### **6. Prístup k zdrojom a financovaniu**

Finančná gramotnosť: Zahnutie finančnej gramotnosti ako súčasť učebných osnov, ktoré študentom pomôže pochopiť financovanie, rozpočtovanie a finančný manažment.

Začiatkové financovanie: Poskytovanie prístupu k počiatkovému financovaniu alebo grantom, ktoré pomôžu začínajúcim študentom rozbehnúť sa.



Co-funded by  
the European Union

"The European Commission support for the production of this publication does not constitute endorsement of the contents which reflects the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein."

## **7. Podporné politiky a inštitucionálna podpora**

Vzdelávacie politiky: Presadzovanie politik, ktoré podporujú podnikateľské vzdelávanie, ako sú reformy učebných osnov a financovanie podnikateľských programov.

Inštitucionálny záväzok: Zabezpečiť, aby sa vzdelávacie inštitúcie zaviazali podporovať podnikateľskú kultúru s vyhradenými zdrojmi a podpornými systémami.

## **8. Spätná väzba a neustále zlepšovanie**

Mechanizmy spätnej väzby: Implementácia mechanizmov na získavanie spätnej väzby od študentov a podnikateľov na neustále zlepšovanie vzdelávacích programov.

Prispôsobivosť: Zabezpečiť, aby boli vzdelávacie programy prispôsobiteľné a mohli sa vyvíjať s meniacimi sa trhovými trendmi a podnikateľskými potrebami.

## **9. Diverzita a inklúzia**

Inkluzívne programy: Navrhovanie programov, ktoré sú inkluzívne a dostupné pre všetkých študentov bez ohľadu na zázemie alebo sociálno-ekonomické postavenie.

Globálna perspektíva: Začlenenie globálnej perspektívy do podnikateľského vzdelávania, príprava študentov na medzinárodné obchodné prostredie.

## **10. Hodnotenie a meranie dopadu**

Meranie výsledkov: Vývoj metrík na vyhodnotenie vplyvu podnikateľského



just-training.eu

vzdelávania na výsledky študentov a obchodný úspech.

Dlhodobé sledovanie: sledovanie dlhodobého úspechu absolventov s cieľom posúdiť efektívnosť vzdelávacích programov pri podpore podnikania.

## **5. AKO MÔŽU VZDELÁVANIE A TRÉNING VYTVORENÉ NA MIERU VYPLNIŤ TÚTO MEDZERU?**

V rýchlo sa rozvíjajúcom svete 21. storočia je spojenie medzi vzdelávaním a podnikaním kritickejšie ako kedykoľvek predtým. Projekt JUST uznáva prirodzenú priepasť medzi tradičnými vzdelávacími modelmi a dynamickými požiadavkami na podnikateľský úspech. Na prekľututie, prispôbené vzdelávanie a odborná príprava nie sú len prospešné – sú nevyhnutné.

Predstavte si mladú študentku Máriu, ktorá by veľmi rada začala svoje vlastné podnikanie. Jej tradičné vzdelanie sa však primárne zameriavalo na teoretické vedomosti s malým dôrazom na praktické zručnosti alebo podnikateľské myslenie. Maria sa tak cíti zle pripravená orientovať sa v zložitom svete podnikania. Tu vstupuje do hry projekt JUST, ktorý ponúka transformačný prístup k vzdelávaniu a odbornej príprave.

Projekt JUST začína revolúciou v učebných osnovách. Tradičné predmety sú naplnené podnikateľskými konceptmi a vytvárajú interdisciplinárne vzdelávacie prostredie. Napríklad na hodine matematiky sa študenti ako Maria učia o finančnej gramotnosti, rozpočtovaní a investičných stratégiách. Na hodinách prírodovedy skúmajú vývoj a inovácie produktov. Tento integrovaný učebný plán zabezpečuje, že študenti pochopia reálny svetový význam svojho štúdia a podporujú podnikateľské myslenie už od raného veku.



Co-funded by  
the European Union

"The European Commission support for the production of this publication does not constitute endorsement of the contents which reflects the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein."



just-training.eu

Zážitkové vzdelávanie je jadrom projektu JUST. Maria a jej kolegovia sa zapájajú do praktických projektov, ktoré napodobňujú skutočné podnikateľské výzvy. Zúčastňujú sa stáží v miestnych podnikoch, čím získavajú neoceniteľné poznatky o ich každodennom fungovaní a strategickom rozhodovaní. Projekt tiež organizuje obchodné simulácie a podnikateľské súťaže, ktoré poskytujú prostredie bez rizika, kde môžu študenti uplatniť svoje vedomosti, poučiť sa z neúspechov a osláviť úspechy..

Mentorstvo zohráva v projekte JUST kľúčovú úlohu. Skúsení podnikatelia sú spárovaní so študentmi a ponúkajú poradenstvo, inšpiráciu a praktické rady. Maria sa stretne s úspešnou podnikateľkou, ktorá ju prevedie počiatočnými fázami založenia podniku. Prostredníctvom prednášok a workshopov pre hostí sa Maria učí priamo od tých, ktorí kráčali podnikateľskou cestou pred ňou, a pochopila nuansy vedenia ľudí, odolnosti či inovácie.

Projekt JUST tiež podnecuje vytváranie podporného ekosystému pre začínajúcich podnikateľov. V rámci vzdelávacích inštitúcií sa zriaďujú podnikateľské inkubátory a akcelerátory, ktoré poskytujú zdroje, mentoring a financovanie študentským startupom. Maria sa ocitá v prostredí, kde je veľa príležitostí na vytváranie sietí kontaktov. Spája sa s investormi, odborníkmi z odvetvia a kolegami podnikateľmi, ktorí vytvárajú robustný podporný systém poháňajúci jej podnikanie vpred.

Projekt JUST uznáva dôležitosť širokého súboru zručností a kladie dôraz na rozvoj mäkkých zručností. Maria absolvuje školenie v oblasti komunikácie, vedenia ľudí a riadenia rizík, ktoré ju vybaví nástrojmi potrebnými na prosperovanie v podnikateľskom svete. Učí sa orientovať v neistotách, robiť informované rozhodnutia a s istotou viesť svoj tím.

Prístup k zdrojom a financovaniu je ďalším základným kameňom projektu JUST. Maria dostáva počiatočné financovanie na začatie podnikania spolu s tréningom finančnej gramotnosti, ktorý jej pomáha efektívne spravovať svoje financie. Projekt sa tiež



Co-funded by  
the European Union

"The European Commission support for the production of this publication does not constitute endorsement of the contents which reflects the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein."



just-training.eu

zasadzuje za vzdelávacie politiky, ktoré podporujú podnikateľské vzdelávanie a zabezpečujú, aby inštitúcie mali potrebné zdroje na udržanie týchto iniciatív..

Neustála spätná väzba a zlepšovanie sú neoddeliteľnou súčasťou úspechu projektu JUST. Maria a jej kolegovia pravidelne poskytujú spätnú väzbu o vzdelávacích programoch a zabezpečujú, aby sa učebné osnovy vyvíjali tak, aby vyhovovali ich potrebám. Tento adaptívny prístup zabezpečuje, že vzdelávanie zostáva relevantné a efektívne a pripravuje študentov na neustále sa meniace podnikateľské prostredie.

Inklúzia a rozmanitosť sú v popredí poslania projektu JUST. Programy sú navrhnuté tak, aby boli prístupné všetkým študentom bez ohľadu na ich pôvod alebo sociálno-ekonomické postavenie. Maria spolu so študentmi z rôznych prostredí ťaží zo vzdelávacieho prostredia, ktoré oslavuje rôzne perspektívy a podporuje inovatívne myslenie. Projekt zahŕňa aj globálnu perspektívu a pripravuje študentov na pôsobenie v medzinárodnom podnikateľskom prostredí.

Hodnotenie a meranie dopadu sú kľúčom k pochopeniu úspechu projektu JUST. Projekt podnecuje vývoj metrík na meranie dopadu podnikateľského vzdelávania na výsledky študentov a obchodný úspech. Dlhodobé sledovanie absolventov, ako je Maria, poskytuje prehľad o účinnosti programov a zabezpečuje, že budúce iterácie budú naďalej spĺňať potreby začínajúcich podnikateľov..

Prostredníctvom prispôsobeného vzdelávania a odbornej prípravy projekt JUST vyplňa medzeru medzi tradičným vzdelávaním a podnikateľským úspechom. Vytvorením integrovaného, zážitkového a podporného vzdelávacieho prostredia vybavuje študentov vedomosťami, zručnosťami a sebadôverou, aby mohli prosperovať vo svete podnikania. Pre Máriu a nespočetné množstvo ďalších nie je projekt JUST len vzdelávacím programom – je to základ ich podnikateľskej cesty, ktorá pripravuje pôdu pre inovácie, rast a úspech.



Co-funded by  
the European Union

"The European Commission support for the production of this publication does not constitute endorsement of the contents which reflects the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein."

## 6. NAVRHOVANÝ PRÍSTUP JUST A SKÚSENOSTI Z IMPLEMENTÁCIE

### Navrhovaný prístup JUST

Projekt JUST, ambiciózna iniciatíva navrhnutá na preklenie priepasti medzi vzdelávaním a podnikaním, transformuje tradičné vzdelávacie modely prostredníctvom svojho inovatívneho prístupu. Prepojením podnikateľských princípov s akademickými osnovami je cieľom projektu vytvoriť nový druh študentov, ktorí sú nielen vzdelaní, ale aj vybavení praktickými zručnosťami a myslením potrebným na podnikateľský úspech.

### Interdisciplinárna integratívnosť vzdelávacieho obsahu

Predstavte si hodinu matematiky, kde sa študenti učia o finančnej gramotnosti pri riešení algebraických rovníc, alebo hodinu fyziky, ktorá zahŕňa prípadové štúdie o inovatívnych podnikových riešeniach. Toto je podstata interdisciplinárneho kurikula projektu JUST. Začlenením podnikateľských konceptov do tradičných predmetov študenti získajú bezprostrednú vzdelávaciú skúsenosť, ktorá zvyrazňuje aplikácie ich akademických vedomostí v reálnom svete. Tento prístup zabezpečuje, že študenti vidia význam svojho štúdia v každodennom živote a vo svete podnikania.

### Zážitkové učenie

Jedným zo základných kameňov projektu JUST je zážitkové učenie. Študenti sa zapájajú do praktických projektov, ktoré odrážajú skutočné podnikateľské výzvy, podporujú kritické myslenie a zručnosti pri riešení problémov. Predstavte si učebňu, kde študenti spolupracujú na podnikateľskom nápadе a učia sa orientovať v zložitosti obchodného plánovania, marketingu a finančného riadenia. Okrem toho stáže a obchodné simulácie poskytujú študentom skúsenosti z prvej ruky, vďaka čomu je ich vzdelávacia cesta praktická a vzrušujúca.

### Mentoringové programy

Mentorstvo zohráva v projekte JUST zásadnú úlohu. Každý študent je spárovaný s



just-training.eu

úspešným podnikateľom, ktorý ponúka praktické rady, inšpiráciu a podporu. Títo mentori spolu s hosťujúcimi lektormi a facilitátormi workshopov poskytujú študentom neoceniteľné pohľady do podnikateľského sveta. Takéto sprevádzanie pomáha študentom orientovať sa na ich podnikateľskej ceste sebedovoľno a jasne.

### **Podporné programy**

Na podporu študentských startupov projekt JUST podnecuje zriaďovanie inkubátorov a akcelerátorov v rámci vzdelávacích inštitúcií. Tieto zdroje poskytujú mentoring, financovanie a príležitosti na vytváranie sietí kontaktov, čím vytvárajú podporný ekosystém pre začínajúcich podnikateľov. Platformy na vytváranie sietí umožňujú študentom spojiť sa s investormi, odborníkmi z odvetvia a kolegami podnikateľmi, čím podporujú komunitu založenú na spolupráci a inovatívnosti.

### **Rozvoj mäkkých zručností**

Projekt JUST rozpoznáva dôležitosť mäkkých zručností v podnikaní. Prostredníctvom komplexného školenia si študenti rozvíjajú základné zručnosti, ako je komunikácia, vedenie ľudí a riadenie rizík. Tieto zručnosti sú kľúčové pre zvládanie neistôt a efektívne vedenie ľudí vo svete podnikania. Budovaním dôvery a kompetencií projekt pripravuje študentov na to, aby čelili akýmkoľvek podnikateľským výzvam.

### **Prístup k zdrojom a financovaniu**

Finančná podpora je pre podniky vedené študentmi rozhodujúca. Projekt JUST poukazuje na možnosti počiatočného financovania a ponúka školenie v oblasti finančnej gramotnosti, čím zaisťuje, že študenti majú zdroje, ktoré potrebujú na premenu svojich nápadov na skutočnosť. Okrem toho sa projekt zasadzuje za politiky, ktoré podporujú podnikateľské vzdelávanie a dostupnosť potrebných zdrojov.

### **Spätná väzba a neustále zdokonaľovanie**

Na zabezpečenie efektívnosti učebných osnov a školiacich programov projekt JUST kladie dôraz na neustálu spätnú väzbu od študentov. Pravidelné aktualizácie a úpravy



Co-funded by  
the European Union

"The European Commission support for the production of this publication does not constitute endorsement of the contents which reflects the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein."





just-training.eu

založené na tejto spätnej väzbe udržujú programy relevantné a účinné. Tento adaptívny prístup podporuje dynamické vzdelávacie prostredie, ktoré spĺňa vyvíjajúce sa potreby začínajúcich podnikateľov.

### **Inklúzia a diverzita**

Projekt JUST sa zaviazal k inkluzívnosti a rozmanitosti. Programy sú navrhnuté tak, aby boli prístupné všetkým študentom bez ohľadu na ich pôvod alebo sociálno-ekonomické postavenie. Oslavovaním rôznych perspektív a podporou inovatívneho myslenia projekt pripravuje študentov na pôsobenie v globálnom podnikateľskom prostredí.

### **Hodnotenie a meranie dopadu**

Meranie dopadu podnikateľského vzdelávania je nevyhnutné. Projekt JUST podnecuje vyvíjanie metrík na hodnotenie výsledkov študentov a podnikateľského úspechu, pričom sleduje absolventov, aby získali prehľad o dlhodobej účinnosti programov. Tento proces hodnotenia zabezpečuje, že projekt sa neustále vyvíja a zlepšuje.

### **Skúsenosti z implementácie**

Z implementácie projektu JUST vyplynulo niekoľko kľúčových ponaučení:

- Relevantnosť vedie k angažovanosti:

Študenti sú viac zaujatí a angažovaní, keď vidia reálny význam svojho štúdia. Integrácia podnikateľských konceptov do tradičných predmetov pomáha udržiavať záujem a motiváciu.

- Dôležitosť mentoringu:

Mentoringové programy poskytujú neoceniteľnú podporu, ponúkajú pohľady z reálneho sveta a praktické rady. Úspešní podnikatelia inšpirujú študentov, aby sa venovali svojim podnikateľským ambíciám.



Co-funded by  
the European Union

"The European Commission support for the production of this publication does not constitute endorsement of the contents which reflects the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein."



just-training.eu

- Vytváranie podporného ekosystému:

Prístup k zdrojom, financovaniu a príležitostiam na vytváranie sietí je nevyhnutný pre výchovu začínajúcich študentov. Podporný ekosystém podporuje spoluprácu a inovácie.

- Neustále zdokonaľovanie:

Pravidelná spätná väzba od študentov je kľúčová pre zlepšovanie učebných osnov a školiacich programov. Adaptívny prístup zabezpečuje, že programy zostanú relevantné a efektívne.

- Inklúzia a diverzita:

Zabezpečenie dostupnosti programov pre všetkých študentov podporuje rozmanitosť a inkluzívnosť, čo vedie k inovatívnejším a kreatívnejším riešeniam.

- Efektívne využívanie technológií:

Kombinácia tradičných a digitálnych metód učenia zlepšuje zážitok z učenia. Interaktívne nástroje a digitálne platformy robia obsah dynamickejším a pútavejším.



just-training.eu

## **7. VŠEOBECNÉ ODPORÚČANIA PRE PODNIKATEĽSKÝ EKOSYSTÉM NA ZÁKLADE SKÚSENOSTI PROJEKTU JUST**

Na základe skúseností a poznatkov získaných v rámci projektu JUST možno uviesť niekoľko odporúčaní na zlepšenie a posilnenie podnikateľských ekosystémov:

**Spoločné partnerstvá:**

Podporujte spoluprácu medzi vzdelávacími inštitúciami, vládnyimi agentúrami, podnikateľským sektorom a tretím sektorom. Spoluprácou môžu zainteresované strany využiť svoje zdroje, odborné znalosti a siete kontaktov na vytvorenie živého a podporného ekosystému pre podnikateľov.

**Integrované vzdelávanie:**

Začleniť podnikateľské vzdelávanie do učebných osnov na všetkých stupňoch vzdelávania, od základných škôl až po univerzity. Tým, že študenti budú včas vystavení podnikateľským konceptom, môžu si rozvinúť podnikateľské myslenie a zručnosti, ktoré sú nevyhnutné pre úspech v modernej ekonomike.

**Prístup k zdrojom:**

Zabezpečte, aby aspirujúci podnikatelia mali prístup k zdrojom, ktoré potrebujú na úspech, vrátane financovania, mentorstva, priestorov pre spoluprácu a služieb na podporu podnikania. Poskytnutím týchto zdrojov môžu ekosystémy znížiť prekážky vstupu a podporiť rast nových podnikov.

**Rozmanitosť a inklúzia:**

Podporujte rozmanitosť a začlenenie v rámci podnikateľských ekosystémov



Co-funded by  
the European Union

"The European Commission support for the production of this publication does not constitute endorsement of the contents which reflects the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein."

zapájaním nedostatočne zastúpených skupín vrátane žien, menších a jednotlivcov zo znevýhodneného prostredia. Podporovaním diverzity môžu ekosystémy využívať širšiu škálu perspektív a nápadov, čím podporujú inovácie a kreativitu.

#### Podpora politík:

Presadzujte politiky, ktoré podporujú podnikanie, vrátane daňových stimulov, regulačných reforiem a prístupu k príležitostiam verejného obstarávania. Vytvorením priaznivého politického prostredia môžu ekosystémy podporiť podnikanie a pritiahnúť investície.

#### Vytváranie sietí kontaktov a spolupráca:

Uľahčite networking a spoluprácu medzi podnikateľmi, investormi, mentormi a ďalšími zainteresovanými stranami. Vybudovaním silných sietí môžu ekosystémy uľahčiť zdieľanie znalostí, spoluprácu a výmenu nápadov a zdrojov.

#### Mapovanie ekosystémov:

Vykonávajte pravidelné hodnotenia a mapovanie podnikateľských ekosystémov s cieľom identifikovať silné a slabé stránky, príležitosti a hrozby. Pochopením dynamiky ekosystému môžu zainteresované strany vyvinúť ciele zásahy na riešenie kľúčových výziev a využiť príležitosti.

#### Budovanie kapacity:

Investujte do programov budovania kapacít, ktoré poskytujú začínajúcim podnikateľom zručnosti, znalosti a zdroje, ktoré potrebujú na založenie a rast úspešných podnikov. Investovaním do vzdelávania a odbornej prípravy môžu ekosystémy jednotlivcom umožniť, aby podnikali s dôverou a potrebnými



[just-training.eu](http://just-training.eu)

kompetenciami.

Meranie dopadu:

Stanovte metriky a ukazovatele na meranie dopadu podnikateľských ekosystémov vrátane vytvárania pracovných miest, tvorby príjmov a inovačných výstupov. Meraním dopadu môžu ekosystémy posúdiť svoju účinnosť a identifikovať oblasti na zlepšenie.

Neustále vzdelávanie a adaptácia:

Podporujte kultúru neustáleho učenia sa a prispôsobovania sa v rámci podnikateľských ekosystémov. Tým, že ekosystémy zostanú agilné a budú reagovať na meniace sa trhové podmienky a nové trendy, môžu zostať relevantné a efektívne pri podpore podnikania.



Co-funded by  
the European Union

"The European Commission support for the production of this publication does not constitute endorsement of the contents which reflects the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein."



just-training.eu

## 8. VYHLÁSENIE

Tento dokument je jedným z výstupov projektu JUST spolufinancovaného z programu Erasmus+ Európskej únie.

Financované Európskou úniou. Vyjadrené názory a postoje sú názormi a vyhláseniami autora(-ov) a nemusia nevyhnutne odrážať názory a stanoviská Európskej únie alebo. Európska únia ani organizácia udeľujúca grant za ne nepreberajú žiadnu zodpovednosť..

Tento dokument využíva materiály zo všetkých projektových podujatí ako aj verejne dostupné zdroje a informácie.

© Partneri projektu JUST, FUDŠ, 2024

Ďalšie využitie je povolené pri uvedení autorov.



Co-funded by  
the European Union

"The European Commission support for the production of this publication does not constitute endorsement of the contents which reflects the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein."