



just-training.eu

# JUST

## Formación conjunta entre Universidades y Pymes

Referencia del proyecto: 2021-1-SI01-KA220-HED-000029948

## LIBRO VERDE

### Partenariado:

Facultad de Estudios Sociales Avanzados de Nova Gorica (SLO)

RRA Agencia de Desarrollo Regional en Nova Gorica (SLO)

Universidad de Málaga (ES)

Internet Web Solutions (ES)

Universidad Gabriele D'Annunzio de Chieti-Pescara (IT)

IDP SAS (IT)

Universidad Comenius de Bratislava (SK)

SBA Agencia de Negocios Eslovaca (SK)

Institute of Higher Training in Community Policies (BE)



Co-funded by  
the European Union

"El apoyo de la Comisión Europea a la elaboración de esta publicación no constituye la aprobación de su contenido, que refleja únicamente las opiniones de sus autores, y la Comisión no se hace responsable del uso que pueda hacerse de la información aquí difundida."



just-training.eu

## 1. SOBRE EL PROYECTO JUST

El proyecto JUST (Joint University and Small and medium-sized enterprises Training/Formación conjunta entre Universidades y Pymes) representa una importante iniciativa destinada a salvar las distancias entre las instituciones de enseñanza superior y el sector privado, en particular las pequeñas y medianas empresas (PYME). Reconociendo el papel crucial de la colaboración en el fomento de la innovación y la mejora de la empleabilidad, JUST se centra en la creación de programas educativos coherentes, pertinentes y actualizados que respondan a las necesidades cambiantes del mercado laboral.

En el núcleo de JUST está el compromiso de alinear los resultados educativos con las demandas del mercado, facilitando así una transición más fluida de los estudiantes de los entornos académicos a los profesionales. El proyecto pretende dotar a los estudiantes de las competencias más demandadas mediante programas de formación y experiencias prácticas a medida, aprovechando la experiencia de los socios académicos y empresariales.

JUST es un esfuerzo de colaboración en el que participan socios de múltiples países, lo que garantiza un enfoque diverso y global para abordar los retos educativos y laborales. Mediante la integración de



[just-training.eu](http://just-training.eu)

microcredenciales y el fomento del aprendizaje permanente, el proyecto pretende mejorar la competitividad y adaptabilidad de los estudiantes en un mercado laboral dinámico.

A través de sus diversas iniciativas y recursos, JUST aspira a crear modelos sostenibles de colaboración universidad-empresa que puedan reproducirse y adaptarse en distintos contextos, contribuyendo así al objetivo más amplio del crecimiento económico y el desarrollo social.



just-training.eu

## 2. INTRODUCCIÓN

### Objetivo y ámbito de aplicación

El Libro Verde tiene por objeto explorar y recabar opiniones sobre las estrategias para mejorar la adecuación entre las instituciones de enseñanza superior y las necesidades de las pequeñas y medianas empresas (PYME) a través del proyecto JUST (Formación conjunta entre Universidades y Pymes). El objetivo de este documento es entablar un diálogo entre las partes interesadas, incluidos educadores, líderes empresariales, responsables políticos y el público en general, sobre los retos y oportunidades asociados a la creación de programas educativos más dinámicos y pertinentes que respondan a las demandas cambiantes del mercado laboral.

### Antecedentes

En un panorama económico tan cambiante como el actual, la brecha entre la formación académica y las necesidades prácticas del mercado laboral es cada vez más evidente. Las PYME, que constituyen una parte importante de la economía mundial, a menudo tienen dificultades para encontrar titulados



just-training.eu

que posean las competencias y los conocimientos necesarios para prosperar en sus sectores. Este desajuste dificulta tanto la competitividad de las empresas como las perspectivas profesionales de los titulados. El proyecto JUST es una iniciativa innovadora diseñada para abordar este problema fomentando una colaboración más estrecha entre las universidades y las PYME. Mediante el desarrollo de programas educativos a medida, la integración de microcredenciales y la promoción del aprendizaje permanente, JUST pretende mejorar la empleabilidad de los estudiantes y satisfacer las necesidades específicas del sector privado.

### **Los principales objetivos del proyecto JUST incluyen:**

1. Elaboración de planes de estudios: Creación y actualización de planes de estudios que reflejen las necesidades actuales y futuras de las PYME.
2. Desarrollo de competencias: Proporcionar a los estudiantes una combinación de habilidades técnicas y habilidades blandas muy buscadas por los empleadores.
3. Experiencia práctica: Proporcionar a los estudiantes oportunidades de aprendizaje práctico a través de prácticas, aprendizaje y proyectos industriales.
4. Aprendizaje permanente: Fomentar el desarrollo continuo de



just-training.eu

competencias y el aprendizaje para seguir el ritmo de los avances tecnológicos y los cambios del mercado.

El Libro Verde pretende esbozar los principales problemas y retos asociados al proyecto JUST, proponer diversas opciones y estrategias políticas y recabar la opinión de las partes interesadas para perfeccionar y mejorar estas iniciativas.

### **3. PUNTOS EN COMÚN Y CONEXIONES ENTRE EDUCACIÓN Y EMPRENDIMIENTO**

#### **Puntos en común:**

##### **Aprendizaje y adaptación:**

Tanto la educación como el emprendimiento dentro del Proyecto JUST implican un aprendizaje y una adaptación continuos. Se anima a los participantes a mantenerse al día de las tendencias del mercado, las prácticas innovadoras y la evolución de las necesidades de los clientes, fomentando una cultura de aprendizaje permanente.

##### **Capacidad de resolución de problemas:**

El pensamiento crítico y la resolución de problemas son fundamentales en el proyecto JUST. El proyecto pretende desarrollar estas capacidades en los participantes, preparándoles para afrontar los retos empresariales y crear soluciones innovadoras.



just-training.eu

## **Creatividad e iniciativa:**

La creatividad es una piedra angular tanto de la educación como del emprendimiento en el Proyecto JUST. La iniciativa fomenta el pensamiento creativo, esencial para desarrollar nuevos productos, servicios y modelos de negocio en el mundo empresarial.

## **Asunción de riesgos y resiliencia:**

A los participantes en el Proyecto JUST se les enseña a asumir riesgos calculados y a demostrar resiliencia. Esto implica experimentar con nuevos métodos y perseverar ante los contratiempos, tanto en el ámbito educativo como en el empresarial.

## **Colaboración y redes:**

La colaboración eficaz y la creación de redes son elementos cruciales del Proyecto JUST. El programa fomenta el trabajo en equipo y los proyectos de colaboración, habilidades que los empresarios utilizan para crear asociaciones y ampliar sus negocios.

## **Fijación y consecución de objetivos:**

El proyecto JUST hace hincapié en el establecimiento y la consecución de objetivos. Los participantes aprenden a fijar objetivos académicos, personales y empresariales, trabajando sistemáticamente para alcanzarlos.



just-training.eu

## **Conexiones:**

### **Educación emprendedora:**

El proyecto JUST integra el emprendimiento en su marco educativo, enseñando a los participantes a crear y gestionar sus propias empresas. Esta combinación de aprendizaje tradicional y conocimientos empresariales prácticos es un componente esencial del proyecto.

### **Desarrollo de habilidades:**

El proyecto dota a las personas de las capacidades esenciales y avanzadas necesarias para emprender con éxito. Abarca competencias básicas como la lectura, la escritura, el cálculo y la comunicación, al tiempo que proporciona profundos conocimientos empresariales y técnicos. Este enfoque integral garantiza que los participantes estén bien preparados para navegar y prosperar en el panorama empresarial.

### **Tutoría y orientación:**

El proyecto JUST ofrece tutoría, en la que los educadores guían a los participantes a través de sus itinerarios de aprendizaje, y los empresarios experimentados ofrecen asesoramiento y apoyo para navegar por las complejidades de la creación y gestión de una empresa.

### **Ecosistemas de innovación:**

Las instituciones educativas del proyecto JUST actúan como centros de



just-training.eu

innovación, fomentando la investigación y el desarrollo que pueden dar lugar a iniciativas empresariales. El proyecto ofrece recursos como incubadoras, aceleradoras y oportunidades de financiación para aspirantes a empresarios.

### **Impacto en la comunidad:**

Tanto la educación como el emprendimiento en el Proyecto JUST tienen un impacto significativo en las comunidades. El proyecto forma a personas capacitadas y cualificadas que contribuyen a la sociedad, mientras que los emprendedores crean puestos de trabajo, impulsan el crecimiento económico y se dedican al emprendimiento social para abordar los problemas de la comunidad.

### **Política y sistemas de apoyo:**

Reconociendo la sinergia entre educación y emprendimiento, el proyecto JUST promueve políticas y sistemas de apoyo que fomenten la educación empresarial, proporcionen financiación a las nuevas empresas y creen entornos propicios para el éxito tanto educativo como empresarial.

En resumen, el Proyecto JUST pone de relieve la conexión intrínseca entre educación y emprendimiento. Al dotar a las personas de competencias y conocimientos esenciales y aplicarlos de forma práctica e innovadora, el proyecto impulsa el progreso económico y social, fomentando una cultura de mejora continua y espíritu emprendedor.



just-training.eu

## 4. FACTORES PENDIENTES PARA VINCULAR LA EDUCACIÓN Y EL EMPRENDIMIENTO

Para conectar eficazmente la educación y el emprendimiento es necesario abordar varios elementos críticos que pueden faltar o estar poco desarrollados en los marcos existentes. He aquí algunas áreas clave que requieren atención:

### 1. Plan de estudios integrado

Aprendizaje interdisciplinar: Desarrollar planes de estudios que integren conceptos empresariales en diversas asignaturas, fomentando el aprendizaje interdisciplinar y la aplicación práctica.

Pertinencia en el mundo real: Garantizar que los contenidos educativos se ajustan a los retos y oportunidades empresariales del mundo real.

### 2. Oportunidades de aprendizaje experimental

Proyectos prácticos: Ofrecer a los estudiantes proyectos prácticos, prácticas y programas cooperativos que proporcionen una experiencia empresarial real.

Simulaciones y competiciones: Implantación de simulaciones empresariales y concursos de emprendedores para que los alumnos practiquen sus habilidades en un entorno sin riesgos.

### 3. Acceso a mentores y modelos de conducta

Programas de tutoría: Establecer sólidos programas de tutoría en los que empresarios experimentados puedan orientar e inspirar a los estudiantes.



just-training.eu

Conferencias y talleres: Traer a las aulas a empresarios de éxito para que compartan sus experiencias y puntos de vista.

#### 4. Ecosistemas de apoyo

Incubadoras y aceleradoras: Facilitar el acceso a incubadoras y aceleradoras de empresas que apoyan a las startups de estudiantes con recursos, tutoría y financiación.

Oportunidades para establecer contactos: Creación de plataformas para que los estudiantes establezcan contactos con empresarios, inversores y profesionales del sector.

#### 5. Desarrollo de la mentalidad y las aptitudes emprendedoras

Formación en habilidades interpersonales: Centrado en el desarrollo de habilidades blandas como el liderazgo, la comunicación y la resiliencia.

Educación en gestión de riesgos: Enseñar a los estudiantes a evaluar y gestionar los riesgos, un aspecto crucial para el éxito empresarial.

#### 6. Acceso a recursos y financiación

Educación financiera: Incluir la educación financiera como parte del plan de estudios para ayudar a los estudiantes a comprender la financiación, el presupuesto y la gestión financiera.

Financiación inicial: Proporcionar acceso a financiación inicial o subvenciones para ayudar a las startups dirigidas por estudiantes a despegar.



just-training.eu

## 7. Apoyo político e institucional

Políticas educativas: Abogar por políticas que apoyen la educación empresarial, como reformas de los planes de estudios y financiación de programas de iniciativa empresarial.

Compromiso institucional: Garantizar que las instituciones educativas se comprometen a fomentar una cultura empresarial, con recursos dedicados y sistemas de apoyo.

## 8. Retroalimentación y mejora continuas

Mecanismos de retroalimentación: Poner en marcha mecanismos para recabar la opinión de estudiantes y empresarios con el fin de mejorar continuamente los programas educativos.

Adaptabilidad: Garantizar que los programas educativos sean adaptables y puedan evolucionar con las tendencias cambiantes del mercado y las necesidades empresariales.

## 9. Diversidad e inclusión

Programas inclusivos: Diseñar programas inclusivos y accesibles para todos los estudiantes, independientemente de su procedencia o estatus socioeconómico.

Perspectiva global: Incorporar una perspectiva global a la educación empresarial, preparando a los estudiantes para entornos empresariales internacionales.



just-training.eu

## 10. Evaluación y valoración del impacto

Medición de resultados: Desarrollo de métricas para evaluar el impacto de la educación empresarial en los resultados de los estudiantes y el éxito empresarial.

Seguimiento a largo plazo: Seguimiento del éxito a largo plazo de los graduados para evaluar la eficacia de los programas educativos en el fomento del espíritu empresarial.

## 5. ¿CÓMO PUEDEN LA EDUCACIÓN Y FORMACIÓN A MEDIDA SUPLIR ESTA CARENCIA?

En el mundo en rápida evolución del siglo XXI, la conexión entre educación y emprendimiento es más crítica que nunca. El proyecto JUST reconoce la brecha inherente entre los modelos educativos tradicionales y los requisitos dinámicos del éxito empresarial. Para salvar esta brecha, la educación y la formación a medida no sólo son beneficiosas, sino esenciales.

Imaginemos a una joven estudiante, María, a la que le apasiona crear su propia empresa. Sin embargo, su educación tradicional se ha centrado principalmente en los conocimientos teóricos, con poco énfasis en las habilidades prácticas o la mentalidad empresarial. María se siente mal preparada para enfrentarse a las complejidades del mundo empresarial. Aquí es donde entra en juego el proyecto JUST, que ofrece un enfoque transformador de la educación y la formación.

El proyecto JUST empieza por revolucionar el plan de estudios. Las asignaturas tradicionales se impregnan de conceptos empresariales, creando un entorno de aprendizaje interdisciplinar. Por ejemplo, en una clase de matemáticas, alumnos como María aprenden sobre cultura financiera, presupuestos y estrategias de



just-training.eu

inversión. En las clases de ciencias, exploran el desarrollo de productos y la innovación. Este plan de estudios integrado garantiza que los alumnos comprendan la importancia de sus estudios para el mundo real, fomentando una mentalidad empresarial desde una edad temprana.

El aprendizaje experimental es el núcleo del proyecto JUST. María y sus compañeros participan en proyectos prácticos que imitan retos empresariales reales. Participan en prácticas en empresas locales, con lo que adquieren una valiosa perspectiva de las operaciones diarias y la toma de decisiones estratégicas. El proyecto también organiza simulaciones de negocios y competiciones empresariales, proporcionando un entorno libre de riesgos en el que los estudiantes pueden aplicar sus conocimientos, aprender de los fracasos y celebrar los éxitos.

La tutoría desempeña un papel crucial en el proyecto JUST. Empresarios con experiencia se emparejan con estudiantes, ofreciéndoles orientación, inspiración y consejos prácticos. María es emparejada con una empresaria de éxito que la guía a través de las fases iniciales de la creación de su empresa. A través de conferencias y talleres, María aprende directamente de quienes han recorrido el camino empresarial antes que ella, comprendiendo los matices del liderazgo, la resistencia y la innovación.

El proyecto JUST también crea un ecosistema de apoyo a los empresarios en ciernes. En los centros de enseñanza se crean incubadoras y aceleradoras de empresas que proporcionan recursos, tutoría y financiación a las nuevas empresas de los estudiantes. María se encuentra en un entorno en el que abundan las oportunidades de establecer contactos. Se relaciona con inversores, profesionales del sector y otros empresarios, formando un sólido sistema de apoyo que impulsa su negocio.

Consciente de la importancia de contar con un amplio conjunto de competencias, el proyecto JUST hace hincapié en el desarrollo de aptitudes interpersonales. María



just-training.eu

recibe formación en comunicación, liderazgo y gestión de riesgos, dotándola de las herramientas necesarias para prosperar en el mundo empresarial. Aprende a sortear las incertidumbres, a tomar decisiones con conocimiento de causa y a dirigir a su equipo con confianza.

El acceso a recursos y financiación es otra de las piedras angulares del proyecto JUST. María recibe financiación inicial para poner en marcha su negocio, además de formación financiera que le ayuda a gestionar sus finanzas con eficacia. El proyecto también aboga por políticas educativas que apoyen la educación empresarial, garantizando que las instituciones dispongan de los recursos necesarios para mantener estas iniciativas.

La información y la mejora continuas son esenciales para el éxito del proyecto JUST. María y sus compañeros proporcionan información periódica sobre los programas de formación, garantizando que el plan de estudios evolucione para satisfacer sus necesidades. Este enfoque adaptativo garantiza que la formación siga siendo pertinente y eficaz, preparando a los estudiantes para un panorama empresarial en constante evolución.

La inclusión y la diversidad están en primera línea de la misión del proyecto JUST. Los programas están diseñados para ser accesibles a todos los estudiantes, independientemente de su procedencia o estatus socioeconómico. María, junto con estudiantes de diversos orígenes, se beneficia de un entorno de aprendizaje que celebra las diferentes perspectivas y fomenta el pensamiento innovador. El proyecto también incorpora una perspectiva global, preparando a los estudiantes para operar en entornos empresariales internacionales.

La evaluación y la valoración del impacto son fundamentales para comprender el éxito del proyecto JUST. Se desarrollan parámetros para medir el impacto de la educación empresarial en los resultados de los estudiantes y el éxito empresarial. El



just-training.eu

seguimiento a largo plazo de graduados como María proporciona información sobre la eficacia de los programas, garantizando que las futuras iteraciones sigan satisfaciendo las necesidades de los aspirantes a empresarios.

Mediante una educación y formación a medida, el proyecto JUST llena el vacío existente entre la educación tradicional y el éxito empresarial. Al crear un entorno de aprendizaje integrado, basado en la experiencia y el apoyo, dota a los estudiantes de los conocimientos, las aptitudes y la confianza necesarios para prosperar en el mundo empresarial. Para María, y para muchos otros, el proyecto JUST no es sólo un programa educativo, sino la base de su trayectoria empresarial, que les allana el camino hacia la innovación, el crecimiento y el éxito.

## **6. EL ENFOQUE PROPUESTO POR EL PROYECTO JUST Y LAS LECCIONES APRENDIDAS**

### **El enfoque propuesto por el proyecto JUST**

El proyecto JUST, una ambiciosa iniciativa concebida para salvar la brecha entre educación y espíritu empresarial, está transformando los modelos educativos tradicionales gracias a su enfoque innovador. Al entrelazar los principios empresariales con los planes de estudios académicos, el proyecto pretende crear una nueva generación de estudiantes que no sólo tengan conocimientos, sino que también estén equipados con las habilidades prácticas y la mentalidad necesarias para el éxito empresarial.

### **Integración curricular interdisciplinar**

Imagina una clase de matemáticas en la que los alumnos aprenden conocimientos financieros mientras resuelven ecuaciones algebraicas, o una lección de ciencias que incluya estudios de casos sobre soluciones empresariales innovadoras. Esta es la esencia del plan de estudios interdisciplinar del proyecto JUST. Al integrar los



just-training.eu

conceptos empresariales en las asignaturas tradicionales, los estudiantes obtienen una experiencia de aprendizaje sin fisuras que pone de relieve las aplicaciones en el mundo real de sus conocimientos académicos. Este enfoque garantiza que los estudiantes vean la relevancia de sus estudios en la vida cotidiana y en el mundo empresarial.

### **Aprendizaje práctico**

Una de las piedras angulares del proyecto JUST es el aprendizaje basado en la experiencia. Los estudiantes participan en proyectos prácticos que reflejan retos empresariales reales, fomentando el pensamiento crítico y la capacidad de resolución de problemas. Imagina un aula en la que los estudiantes trabajan juntos en una idea de puesta en marcha, aprendiendo a navegar por las complejidades de la planificación empresarial, el marketing y la gestión financiera. Además, las prácticas y las simulaciones empresariales proporcionan a los estudiantes experiencia de primera mano, haciendo que su viaje de aprendizaje sea práctico y emocionante.

### **Programas de tutoría**

La tutoría desempeña un papel fundamental en el proyecto JUST. Cada estudiante es emparejado con un empresario de éxito que le ofrece consejos prácticos, inspiración y apoyo. Estos mentores, junto con los conferenciantes invitados y los animadores de los talleres, proporcionan a los estudiantes una visión inestimable del mundo empresarial. Esta orientación ayuda a los estudiantes a emprender su viaje empresarial con confianza y claridad.

### **Ecosistema de apoyo**

El proyecto JUST crea incubadoras y aceleradoras dentro de las instituciones educativas. Estos recursos ofrecen oportunidades de tutoría, financiación y creación de redes, creando un ecosistema de apoyo para los emprendedores en ciernes. Las plataformas de creación de redes permiten a los estudiantes ponerse en contacto con inversores, profesionales del sector y otros empresarios, fomentando una



just-training.eu

comunidad innovadora y colaborativa.

## **Desarrollo de competencias interpersonales**

El proyecto JUST reconoce la importancia de las competencias interpersonales en el espíritu empresarial. A través de una formación integral, los estudiantes desarrollan habilidades esenciales como la comunicación, el liderazgo y la gestión de riesgos. Estas habilidades son cruciales para sortear las incertidumbres y liderar con eficacia en el mundo empresarial. Al fomentar la confianza y la competencia, el proyecto prepara a los estudiantes para afrontar cualquier reto empresarial.

## **Acceso a recursos y financiación**

El apoyo financiero es fundamental para las empresas dirigidas por estudiantes. El proyecto JUST ofrece financiación inicial y formación en conocimientos financieros, garantizando que los estudiantes dispongan de los recursos necesarios para hacer realidad sus ideas. Además, el proyecto aboga por políticas que apoyen la educación empresarial y la disponibilidad de los recursos necesarios.

## **Comentarios y mejoras continuas**

Para garantizar la eficacia del plan de estudios y los programas de formación, el proyecto JUST hace hincapié en la información continua de los estudiantes. Las actualizaciones y adaptaciones periódicas basadas en esta información mantienen la pertinencia y el impacto de los programas. Este enfoque adaptativo fomenta un entorno de aprendizaje dinámico que satisface las necesidades cambiantes de los aspirantes a empresarios.

## **Inclusividad y diversidad**

El proyecto JUST está comprometido con la inclusión y la diversidad. Los programas están diseñados para ser accesibles a todos los estudiantes, independientemente de su procedencia o estatus socioeconómico. Al celebrar las diversas perspectivas y fomentar el pensamiento innovador, el proyecto prepara a los estudiantes para



just-training.eu

operar en un entorno empresarial global.

## **Evaluación y valoración del impacto**

Es esencial medir el impacto de la educación empresarial. El proyecto JUST elabora indicadores para evaluar los resultados de los estudiantes y el éxito empresarial, haciendo un seguimiento de los graduados para recabar información sobre la eficacia a largo plazo de los programas. Este proceso de evaluación garantiza que el proyecto evolucione y mejore continuamente.

## **Lecciones aprendidas**

Del proyecto JUST se han extraído varias lecciones clave:

- Compromiso a través de la relevancia:

Los estudiantes están más comprometidos cuando ven la relevancia de sus estudios en el mundo real. Integrar conceptos empresariales en las asignaturas tradicionales ayuda a mantener el interés y la motivación.

- Importancia de la tutoría:

Los programas de tutoría proporcionan un apoyo inestimable, ofreciendo ideas del mundo real y consejos prácticos. Empresarios de éxito inspiran a los estudiantes a perseguir sus aspiraciones empresariales.

- Crear un ecosistema de apoyo:

El acceso a los recursos, la financiación y las oportunidades de establecer contactos es esencial para nutrir a las nuevas empresas estudiantiles. Un ecosistema de apoyo fomenta la colaboración y la innovación.

- Mejora continua:

La información periódica de los estudiantes es crucial para mejorar el plan de



just-training.eu

estudios y los programas de formación. Un enfoque adaptativo garantiza que los programas sigan siendo pertinentes y eficaces.

- Inclusividad y diversidad:

Garantizar que los programas sean accesibles a todos los estudiantes fomenta la diversidad y la inclusión, lo que conduce a soluciones más innovadoras y creativas.

- Uso eficaz de la tecnología:

Combinar métodos de aprendizaje tradicionales y digitales mejora la experiencia de aprendizaje. Las herramientas interactivas y las plataformas digitales hacen que los contenidos sean más dinámicos y atractivos.



just-training.eu

## **7. RECOMENDACIONES GENERALES BASADAS EN LA EXPERIENCIA DEL PROYECTO JUST HACIA LOS ECOSISTEMAS DE EMPREDIMIENTO**

A partir de la experiencia y los conocimientos adquiridos a través del proyecto JUST, pueden formularse varias recomendaciones para mejorar y reforzar los ecosistemas empresariales:

Asociaciones de colaboración:

Fomentar la colaboración entre instituciones educativas, agencias gubernamentales, socios industriales y organizaciones comunitarias. Trabajando juntos, las partes interesadas pueden aprovechar sus recursos, experiencia y redes para crear un ecosistema dinámico y de apoyo a los emprendedores.

Educación integrada:

Integrar la educación empresarial en los planes de estudio de todos los niveles educativos, desde la escuela primaria hasta la universidad. Al exponer a los estudiantes a los conceptos empresariales desde el principio, pueden desarrollar una mentalidad y unas capacidades empresariales que son esenciales para el éxito en la economía moderna.

Acceso a los recursos:

Garantizar que los aspirantes a empresarios tengan acceso a los recursos que necesitan para triunfar, como financiación, tutoría, espacios de cotrabajo y servicios de apoyo empresarial. Al proporcionar estos recursos, los ecosistemas pueden reducir las barreras de entrada y apoyar el crecimiento de nuevas



just-training.eu

empresas.

Diversidad e inclusión:

Promover la diversidad y la inclusión en los ecosistemas empresariales apoyando a los grupos infrarrepresentados, como las mujeres, las minorías y las personas procedentes de entornos desfavorecidos. Al fomentar la diversidad, los ecosistemas pueden aprovechar una gama más amplia de perspectivas e ideas, impulsando la innovación y la creatividad.

Apoyo político:

Abogar por políticas que apoyen el espíritu empresarial, incluidos incentivos fiscales, reformas normativas y acceso a oportunidades de contratación pública. Mediante la creación de un entorno político favorable, los ecosistemas pueden fomentar el espíritu empresarial y atraer inversiones.

Networking y colaboración:

Facilitar la creación de redes y la colaboración entre empresarios, inversores, mentores y otras partes interesadas. Mediante la creación de redes sólidas, los ecosistemas pueden facilitar la puesta en común de conocimientos, la colaboración y el intercambio de ideas y recursos.

Mapeo de ecosistemas:

Llevar a cabo evaluaciones periódicas y mapear los ecosistemas empresariales para identificar los puntos fuertes, los puntos débiles, las oportunidades y las amenazas. Al comprender la dinámica del ecosistema, las partes interesadas pueden desarrollar intervenciones específicas para abordar los principales retos y aprovechar las oportunidades.



[just-training.eu](http://just-training.eu)

### Refuerzo de las capacidades:

Invertir en programas de desarrollo de capacidades que proporcionen a los aspirantes a empresarios las habilidades, conocimientos y recursos que necesitan para poner en marcha y hacer crecer empresas de éxito. Al invertir en educación y formación, los ecosistemas pueden capacitar a las personas para emprender con confianza y competencia.

### Medición del impacto:

Establecer métricas e indicadores para medir el impacto de los ecosistemas de emprendimiento, incluida la creación de empleo, la generación de ingresos y la producción de innovación. Al medir el impacto, los ecosistemas pueden evaluar su eficacia e identificar áreas de mejora.

### Aprendizaje y adaptación continuos:

Fomentar una cultura de aprendizaje y adaptación continuos en los ecosistemas empresariales. Al mantenerse ágiles y receptivos a las condiciones cambiantes del mercado y a las tendencias emergentes, los ecosistemas pueden seguir siendo pertinentes y eficaces a la hora de apoyar el espíritu empresarial.



just-training.eu

## 8. AVISO LEGAL

Este documento constituye uno de los resultados del proyecto "JUST", cofinanciado por el Programa Erasmus+ de la Unión Europea.

El apoyo de la Comisión Europea a la producción de esta publicación no constituye una aprobación de su contenido, que refleja únicamente las opiniones de los autores. La Comisión no se hace responsable del uso que pueda hacerse de la información aquí difundida.

Este documento ha utilizado materiales de todos los eventos del proyecto y recursos públicos e información.

© JUST Project, FUDŠ, 2024

Reproducción autorizada, siempre que se cite la fuente.